

关于向阿里学管理（第 15 期）招生的通知

企业文化 管理总纲 组织发展 干部培养

各有关企业：

外界学阿里,必然会学习阿里的文化。齐白石曾用其名言“学我者生,似我者死”告诫后来者,说的是不要盲目学习表象,更应该关注的是背后演进的真实过程,并总结出通用的机制,如此,方可知其所以然而非浅尝辄止。本次我们将邀请到阿里成长经程中曾经亲历者和见证者,通过他们所观所感,来感受阿里管理之道的魅力,阿里如何可以快速做到“一张图、一颗心、一场仗”。为做好培训相关工作,现我司开始接受企业学员预报名,有关事项通知如下:

一、培训时间

2020年8月8日——8月9日(周六—周日), (8月7日18:30签到), 为期两天。

二、培训地点

浙江省杭州市阿里巴巴西溪园区(文一西路969号)

特别提醒:

- 1、应公共安全部门要求,园区采取实名认证入园,提供手机号码需绑定支付宝,支付宝账号需要实名认证,请务必携带身份证;
- 2、访客申请预约后,将会受到短信提醒,可以到支付宝搜索小程序“阿里访客”,可以查到自己的访客信息;

3、入园方式：

(1) 刷身份证：支付宝实名身份认证，刷身份证即可入园

(2) 刷脸入园：支付宝实名身份认证、且开通人脸识别的，可以刷脸入园

(3) 扫二维码：通过支付宝小程序“阿里访客”，打开访客二维码，扫码入园

4、支付宝如果没有进行实名认证的，可以拿着身份证到访客中心闸机口旁的机器进行实名认证，认证成功后即刷身份证入园；

5、外籍、侨胞等无支付宝的人员，请到柜台登记，有阿里小二接送入园；

6、未成年人员，需要在监护人陪同下，前台登记入园。

三、培训对象

企业负责人、中高层管理者、业务及 HR 管理人员

四、培训费用

费用标准：4980/人，早鸟价 3980/人（7 月 30 日前报名成功者）

包含：

1.课程费、讲义费、物料费

2 培训期间用餐费

缴费方式：

开户名称：杭州智篆文化传播有限公司

开户行名称：招商银行杭州高教路支行

银行账号：571 912 888 210 102

支付宝账号：jessica.zhang@ebusinessreview.cn

五、报名方式

因名额有限，本培训班采取“先报先录”与“择优录用”相结合的原则，即日起接受报名（报名表附后），请报名参加培训的学员，提前安排好工作，准时报到并参加培训。

报名联系人：陈老师 19957026805（微信同号），奚老师 13429270816（微信同号），电话：88036805，传真：88020831，电子邮箱：mx0574@126.com。

六、监督投诉

宁波麦讯企业管理咨询咨询有限公司咨询顾问部，联系电话：88036805。

附件：

1. 向阿里学管理（第 15 期）报名申请表；
2. 向阿里学管理（第 15 期）课程与师资安排；

宁波麦讯企业管理咨询咨询有限公司

2020 年 7 月 27 日

附件 1

向阿里学管理（第 15 期）报名申请表

所报班次：向阿里学管理（第 15 期）

课程时间：2020 年 8 月 8 日—8 月 9 日_

姓 名		身份证号码	
单 位		性 别	
行 业		手 机	
职 务		邮 箱	
公司规模		文化程度	
通过此次培训，您最想解决的问题			
住宿自费 酒店名称(附表)			
对本次课程的建议			

备注：1. 报名参加培训的学员必须全程参加培训整个过程。

2. 请如实填写报名表并加盖公章，报名表请传真或扫描后发邮件，联系人：
陈老师 19957026805（微信同号），奚老师 13429270816（微信同号），传真：
88020831，电子邮箱：mx0574@126.com。

序号	酒店名称	电话	价格	淘宝城直线距离
1	杭州同悦酒店	0571-26299966	259 元起	0.8 公里
2	杭州木莲庄酒店	0571-88723688	575 元起	0.4 公里
3	驿庭公寓 (未来科技城店)	0571-85851899 13914079506	177 起	0.5 公里
4	杭州几米公社	0571-86190186	319 元起	0.6 公里
5	商遇 working living 智能公寓(阿里巴巴店)	17006828628	460 元起	0.7 公里
6	亚朵轻居 (未来科技城店)	0571-88567899	325 起	0.9 公里
7	亚朵 S 酒店 (未来科技城店)	0571-88795577 17867840949	455 起	1.4 公里
8	鹏博客房 (高教路)	15858295118	127 起	0.9 公里
9	维也纳酒店	400-888-2888	438 元起	1.1 公里
10	西苑宾馆	0571-89082911	298 元起	1.2 公里
11	杭州翰悦酒店	0571-85851555	398 元起	1.3 公里
12	杭州西溪金座 loft 公寓	13758207637	400 起	2.2 公里
13	归来酒店式公寓 (八方城店)	17367056331 13857199970	318 起	2.3 公里
14	杭州简寓 loft 公寓式酒店 (阿里巴巴店)	18066371171	283 元起	2.5 公里
15	杭州帝景大酒店	0571-28232107	380 左右	4.3 公里

1、以上酒店价格为网络查询，以酒店报价为准。

2、亲也可在飞猪上以阿里巴巴西溪园区为目的地的搜索，附近的酒店大家可以自由选择。

附件 2

向阿里学管理（第 15 期）课程与师资安排

（一）课程安排

8 月 7 日：头一晚

到 达 阿里菲住布渴未来酒店 or 亚朵酒店入住

团 建 阿里特色团队建设

项 目 小组选择案主

8 月 8 日：第一天（组织致胜的阿里之道）

模 块 一：业务与组织要求

1. 创始人的理念和组织的基本假设
2. “借事修人，因人成事”的践行
3. 组织发展与业务发展的一体

模 块 二：战略和组织成为“一张图”

1. 围绕客户价值，从战略生成到落地的组织实践闭环
2. 业务场、组织场、文化场的并行、交织和融合
3. 从未来看当下，从战略到执行的分解路径

模 块 三：“组织能量”在战役中蓄积和爆发

1. 让同事成为战友，让业务场成为学习场、文化场
2. 在业务中催化集体使命、集体智慧、集体共鸣

模 块 四：如何不断激发组织能量？

1. 组织能力的培育和人才梯队的搭建
2. 组织文化的落地与氛围的营建
3. 组织结构迭代及机制的创新
4. 在其中的角色和职责

8月9日：第二天（阿里巴巴企业文化与管理三板斧）

模块一：阿里巴巴企业文化

1. 战三板斧

◆上三板：使命、愿景、价值观

◆下三板：组织、人才、KPI

2. 价值观的演变

◆六字方针、独孤九剑、六脉神剑、新六脉神剑

3. 价值观的考核

◆行为标准，故事传播、考核机制

4. 文化落地的核心之处

◆文化品牌沟通：阿里OC团队

◆文化落地纵队：阿里政委体系

◆文化氛围营造：阿里特色活动

◆管理者言传身教：炖出阿里味儿

模块二：阿里巴巴管理三板斧

1. 阿里巴巴管理总纲

◆高层干部三板斧：定战略，造土壤、断事用人

◆中层干部三板斧：懂战略、搭班子、做导演

◆基层干部三板斧：招聘和解聘、建团队、拿结果

2. 中层能力三板

◆揪头发：向上思考，上一个台阶看问题

◆照镜子：修炼管理者的胸怀，通过观察团队和上下级来观察自己

◆闻味道：找到志同道合的人，构建健康简明的企业组织氛围

（二）师资力量

黄莺：

- ◆阿里十年陈,原阿里集团组织发展高级专家
- ◆原淘宝文化与组织发展负责人
- ◆2009 年加入阿里,历经 B2B、支付宝、CCO(首席客户官)线、淘宝多个业务板块,专注于人员与组织发展:早期,以平台 OD 的角色推动阿里巴巴人员发展和领导力发展体系构建,并参与绩效机制、晋升机制的运营和升级;中后期,以业务 OD、业务 OC 的角色陪伴 BG\BU 总裁和 HR head 基于不断升级的业务、战略进行组织诊断,生成组织策略并且落地。

张必成

- ◆原阿里巴巴淘宝大学学习设计中心负责人
- ◆8 年组织发展实战及咨询经验,曾累积交付 100+企业组织发展及咨询项目。2016 年独立创业,创业公司 CEO,致力于阿里管理体系的研究与传播,对阿里管理体系在其他企业的落地和借鉴有丰富的经验