

举办精益生产与质量管理总裁班

宁波麦讯企业管理咨询有限公司

【课程背景】

精益生产管理思想起源于日本，随后风靡全球，这一生产管理体系和思想全面变革了制造业的生产方式，被美国称为改变世界的机器。精益生产的思想着眼于顾客需求出发，以顾客的需求组织自己最精益的生产方式，从而产生了新的生产制造流程，变革了人们的思想意识。精益生产方式通过对企业现场布局改善、生产能力的平衡、多能工的培养、标准化作业、均衡同步生产，以及全员参与的持续改进，彻底消除工厂存在的大量浪费，缩短制造周期，降低制造成本，提升产品质量，实现准时化生产，打造柔性工厂，灵活应对市场品种、数量上的变化！

【课程收益】

持续地消除浪费，让成本不断降低，降低库存，提高产品交货期 改善生产过程，从而改进产品质量

【训练特色】

- 独创从理念到方法、行动上启发学员积极思考与互动，理论清晰化的同时，注重实用效果；
- 以丰富的案例贯穿知识点，运用直观的图表，布置由浅入深的当场练习，利于学员当场吸收与应用；
- 讲授生动详实，穿插管理故事和游戏，使学员获得管理的启发，提升管理技能，轻松又有收获；
- 本课程以问题为导向而非以理论为导向，课程中设计相当数量的案例剖析和学员互动，促进学员建立新的人力资源观念，确保其所学能直接用于现实的管理操作。

开课时间和地点

(一) 时间：2018年4月14（周六，全天），上午8：30 报到。

(二) 地点：镇海九龙山庄 - 国家人防教育基地，位于宁波市镇海区九龙湖镇环湖路168号九龙湖旅游区内。

参加人员

企业董事长、总经理、副总、总监及其他中高层管理人员，以及希望通过修炼生产提升自己管理绩效团队管理者。仅限50席。

【课程大纲】

第一章、精益生产概述

- 一、精益生产与 TPS
- 二、精益诞生的背景与意义
- 三、人类工业化历程的第三个里程碑
- 四、精益生产与大量生产
- 五、大野耐一的 TPS 理念
- 六、消除七大浪费
- 七、精益生产终极目标
- 八、精益企业的竞争优势
- 九、我国精益管理发展趋势
- 十、精益生产总体框架

第二章、TPS 核心体系——准时化与自动化、准时化（JIT）

- 一、什么是准时化
 - (一)、快速响应客户的拉动系统
 - (二)、前推式生产与后拉式生产
 - (三)、JIT 按照节拍进行生产
 - (四)、生产节拍与周期时间
 - (五)、建立流水线生产
 - (六)、一个流——JIT 的高级形式
 - (七)、实现准时化的前提条件
 - 二、自働化
 - (一)、什么是自働化？
 - (二)、赋予机器以人的智慧
 - (三)、一自动化目的和功能
 - (四)、一自动化规则及措施
 - (五)、准时化与自働化的关系
- 精益生产案例

第三章、均衡化生产

- 一、龟兔赛跑——均衡化的意义
- 二、产生不均衡的原因
- 三、均衡化的内容
- 四、均衡化生产的基础
- 五、均衡化策略

- 六、如何实现混合生产排程
- 七、最终装配过程均衡性的重要作用
- 八、均衡化的要领、优势与难点

第四章、看板系统的设计与运用

- 一、看板的本质
 - 二、看板的功能与使用规则
 - 三、看板的种类及式样
 - 四、看板运用流程
 - 五、设计和建立看板系统的步骤
 - 六、看板设计的时机和条件
 - 七、流程调查及分析
 - 八、JIT 中的战略缓冲库存
 - 九、如何确定工作站周期时间
 - 十、如何确定最小批量
 - 十一、老化等待流程在制品限额
 - 十二、计算看板的步骤和方法
 - 十三、看板的简易计算
 - 十四、看板的发行与维护
 - 十五、看板的运用方式及展示
 - 十六、JIT 生产计划特点与组织方式
 - 十七、Kanban 系统与 ERP 的整合
- 案例分析
 - 生产线看板运作示范
 - 货仓看板的运作示范
 - 供应商看板运作示范

第五章、标准作业

- 一、TPS 标准作业的意义
 - 二、标准作业三要素
 - 三、标准作业制定
 - 四、标准作业改善：SDCA 与 PDCA
 - 五、编制 QC 工程表七大步骤及其应用
 - 六、丰田标准作业体系框架
 - 七、丰田生产标准作业书实例
- 案例分析

第六章、TPS 生产流程建立与优化

- 一、生产系统布局的原则和方法

- 二、TPS 与大量生产流程的区别
- 三、TPS 生产布局与调整
- 四、柔性制造技术
- 五、U 型生产单元
- 六、1 人多工程与多能工培养
- 七、作业切换的原则与方法
- 八、缩短前置准备时间的策略与方法
- 九、快速换模技术
- 十、不断改进流程(CIP)
 - 案例分析

第七章、目视化管理

- 一、目视化管理的意义
- 二、建立标准
- 三、工厂布局应考虑目视化因素
- 四、让问题无处可藏
- 五、发现和认识问题
- 六、反复“问 5 个为什么”
- 七、使工作现场时刻处于受控状态。
- 八、打好直观工厂的基础—5S
- 九、目视化管理的方式
- 十、管理信息透明化
- 十一、理想中的直观工作区
- 十二、关于“直观工厂”的研讨

第八章、精益原理与改善策略

- 一、生产周期的概念
- 二、生产周期理论——利特尔定理
- 三、精益思想及其五项原则
- 四、认识和消除差异
 - (一)、——质量差异将导致缺陷或返工
 - (二)、——时间差异将导致拥堵或延误
 - (三)、精益意味着速度
 - (四)、缩短提前期的秘密武器——批量
 - (五)、精益三定理
 - (六)、精益改善策略
 - (七)、精益衡量指标——流程周期效率
 - (八)、价值流图分析

第九章、精益的支持保证基础

- 一、观念转变——文化的力量
- 二、领导作用
- 三、TQM 与质量保证
- 四、自主管理与 TEAM 工作法
- 五、TPM 全员设备维护
- 六、持续改善

第十章、精益生产导入与实施

- 一、精益生产方式导入蓝图
 - 二、我国企业实施 TPS 的经验教训
 - 三、精益生产实施阶段及步骤
 - 四、策划与准备
 - 五、精益管理分级培训
 - 六、组建团队
 - 七、精益项目管理
 - 八、精益导入前期评估
 - 九、确定精益实施目标和方案
 - 十、初级精益生产实验
 - 十一、试点线选择与切入
 - 十二、5S：实施 TPS 的初级蓝本
 - 十三、总装车间均衡化与看板实施
 - 十四、公司精益生产体系全面展开
 - 十五、将供应商纳入公司精益体系
 - 十六、精益生产总结与持续改进
 - 十七、精益项目咨询策略
- 反馈交流解疑

授课讲师



洪剑坪

- 工商管理 MBA、高级培训师
 - 企业管理咨询师
 - 连续四年评全球华人 500 强讲师，生产管理 10 强培训师
 - 全国科管委企业管理专业委员会质量工程师专职讲师
 - 中国管理科学研究院人才战略研究所高级培训师
 - 西安交通大学《工业 4.0》特聘讲师
 - TPM 设备工程师专职讲师
 - 北京大学总裁研修班 专职讲师
 - 中国职业经理人资格认证上海管理中心特聘讲师
 - 《世界经理人文摘》、《上海经理人》、《中国经营报》、《人力资本》、《培训师》特约评论专家；
 - 北大企业商学院特聘讲师
- 美国认证协会质量管理认证中心专职讲

洪剑坪老师是中国最杰出的企业培训师、工业 4.0 的引领者、中国制造 2025 实践先锋、咨询式培训的首创者、到现场调研过 1000 多家企业的管理模式、也是业界返聘率最高的培训师、曾为三星集团培训 19 次内训、摩比斯汽车公司 8 次、云南驰宏锌锗股份集团内训 6 期、永能电力安装企业 5 轮内训、温州烟草培训 5 年培训 7 次内训、宁波海博精工 8 次内训、欧特洁培训 5 次内训、海隆石油集团 3 次内训、上海石库门酿酒 3 期、立邦漆 3 次内训、冀东水泥 3 次内训、奇瑞-捷豹路虎 2 期、河北中烟草 2 期、吉利汽车 2 次内训·····二度请洪老师培训的企业非常多、培训过的企业多达 5000 多家和 2000 多次公开课、参训的人员达到 100 多万人次。

授课风格

实战派讲师，讲课培训注重实用、同时有很深的理论底蕴，培训贴近企业，课程可用性强、善于运用案例，点评一针见血、极具穿透力、善于借题发挥，启发思维、互动性强，讲师风格幽默风趣，感染力强、深受企业的好评。常能引用工作中的案例作分享，给大家一种对身边事例分析的方法和思路，令人耳目一新。

主要培训方式

- 1、分组互动式（讲授，案例，提问，练习，游戏，行动演练，视频）
- 2、大型演讲式（演讲，案例分享、互动提问解答）
- 3、咨询式辅导培训（讲授、行动演练、咨询方案、落地辅导）

【主讲课程】

【中高层管理类】

洪剑坪老师通过影响力、感染力、渗透力和领导力的感悟训练，迅速提升你的表达、沟通、说服、谈判、演说及人际交往能力；面对面的沟通与交流，聆听智

慧的谆谆教导，以小博大，强化和培养我们的价值观和领导才能，协助构建融洽的人际关系，拿到满意的成果。

【生产现场管理类】

洪剑坪老师的生产管理课程全面变革了制造业的传统生产模式、从而产生了新的生产制造流程，变革了人们的思想意识。通过对企业现场布局改善、生产能力的平衡、多能工的培养、标准化作业、均衡同步生产，以及全员参与的持续改进，彻底消除工厂存在的大量浪费，缩短制造周期，降低制造成本，提升产品质量，实现准时化生产，打造柔性工厂，灵活应对市场品种、数量上的变化！提高产品及时交货率、产品质量明显改善、车间制造成本明显下降、现场管理人员的执行力明显提升。使学员在有效管制中，控制过程变异，做到预防问题的发生及减少浪费

曾服务的客户

供电 电力 行业

马龙供电局、潍坊发电厂共4期内训、昌江供电局、阳江供电局、中国南方电网、河北国家电网内训、湖南金竹山电厂、海北供电公司、申能星火热电公司、永能电力、企业大唐火电厂、宁波供电局、国家电网、宁夏大武口热电、东方阿海珉核泵有限责任公司

电气 电子 行业

三星集团、富士康集团、美的集团、捷德（中国）信息科技有限公司、长虹集团内训现场、松园电子、骏马集团、飞利浦集团下属上海爱培克电子、江西华意集团、晓星变压器有限公司、宁波冠连机电公司、宁波柯力电气公司、宁波奇美电子、日庞电子公司、德沃电气公司、菱茂光电公司、圣彼电气公司、上海凯波特种电缆料厂有限公司、上海歌行公司、

航天 造船 重工 机械 行业

中国兵器工业集团、珠海南航、吉利汽车、江南造船厂、宁波三星重工、第七期上海摩比斯汽车公司、苏州船用、珠海南航2015年第二期、中国航天科技集团《沟通与团队建设》培训、闻翔控股集团、中国船舶重工集团第一研究所、武昌船舶制造有限公司、三一重工、江苏振华重工、海隆石油工业集团、西北橡胶工业集团、金刚集团、厦门远海集装箱码头公司、海天集团、宁波海伯精密机械公司、安阳市林州银桥机械、上海金研机械制造有限公司、中捷缝纫机股份有限公司、长江精工集团、广天赛克思液压公司、江苏永大化工机械有限公司、川易设备有限公司、

烟草 行业

温州烟草公司 5 年做了 7 期课程 12 天、河北中烟公司、江西中烟井冈山卷烟厂、河南漯河烟草公司、杭州烟草公司、新疆维吾尔自治区烟草公司、淮阴卷烟厂、青岛卷烟厂、河北省烟草公司、广丰卷烟厂、湖北清江卷烟厂、浙江烟草配送中心、

其它 行业

云南白药集团、中国石油大庆炼化公司、中国移动通信邯郸分公司、雅戈尔集团、宁波电信集团、杭州电信、九江移动、上饶电信公司、闻翔控股集团、浙江恒科实业有限公司、金刚集团、成康公司、中粮集团、苏州路之遥科技有限公司、北京大禹恒泰投资集团、江苏中设工程咨询研究院、浙江天地金佰汇实业投资有限公司、江山化工公司、英洛华磁业集团、新东方、凌志软件公司、嘉信医药集团、同科林医疗仪器（上海）公司、温州国颢集团、海伯公司、天鼎公司、杭州中强集团、江山化工集团、东丽纤维研究所（中国）公司、杭州诺贝尔集团、欧特洁企业、山西康宝药业集团、甬微集团、中发制刷公司、宁波能之光公司、宁波爱普实业公司、萌恒工贸集团、维科集团、托谱集团、天诚通信技术有限公司、竞宏服饰公司、富强鑫公司、美可泰制锁、

部分授课现场



《(MBO)年度目标规划与行动计划制定》2天上海公开课洪(4)



《PFMEA生产过程潜在失效模式分析》北京公开课 洪剑坪(6)



《高效人士的七个习惯》贵阳公开课洪剑坪老师(4)



合肥京东方液晶显示器公司
《年度全能型班组长管理技能》(6)



西安交通大学2天《工业4.0下制造型企业的危机意识》洪(10)



南通能达水务有限公司《工厂现场问题分析与解决》内训(5)



第二期国家电网天津平高集团
《TPM全面设备运行与管理》(6)



恭喜洪剑坪老师被中国讲师大典收录生产管理类目高级培(6)



洪剑坪老师 荣获全国讲师500强 企业管理咨询师 荣获中(3)

		
同路生物制药科技公司《班组管理实战训练》洪剑坪老师 (5)	陕汽重卡公司《问题分析与解决》洪剑坪老师培训现场 (9)	江苏骏马拉链科技股份有限公司《生产计划与物料控制》 (3)
		
新兴铸管四期《生产现场6S管理与改善》洪剑坪老师 咨 (6)	《现场6S推进与目视化管理》洪剑坪老师 (3)	河北白沙烟草有限公司保定卷烟厂《精益TnPM点检实战提 (18)
		
平高集团《Tpm设备管理》洪剑坪老师 (3)	2天课程2天现场辅导 云南能投化工《问题分析与解决》 (13)	《精益生产管理》浙江康恩贝制药股份有限公司洪剑坪老 (7)

学费标准

报名价 1380 元/人（先报先得），上述费用含中餐、授课费、会场费、教材 费、后勤服务等。

请将学费汇入指定帐户，在“汇款用途”栏注明“学员姓名”，请将

转账凭证发送或传真主办方。

开户单位：宁波麦讯企业管理咨询有限公司。

开户行：宁波银行宁穿支行。

汇款帐号：30030122000196077。

报名咨询

联系人：奚老师，电话：13429270816，0574-88036805；传真：

0574-88020831。 微信公众号：nb-maison； QQ：495519912。 地

址：宁波鄞州区江东北路 317 号和丰创意广场丰庭楼 1408 室。

联系电话：0574-88036805

传真：0574-88020831

手机：13429270816（奚老师）

QQ：495519912

邮箱：mx0574@qq.com

官网：www.nbmaison.com

地址：宁波鄞州江东北路 317 号和丰创意广场丰庭楼 1408 室



附件：

麦讯培训班报名申请表

课程名称：_____

所在企业（单位）名称：_____

姓 名		出生年月	
职 务		性 别	
文化程度		电 话	
手 机		电子信箱	
企业所在地		所在企业主导产 品	
所在企业上年销 售（万元）		所在企业员工人 数	
对本次课程建议			



联系电话：0574-88036805

传真：0574-88020831

手机：13429270816（奚老师）

QQ：495519912

邮箱：mx0574@qq.com

官网：www.nbmaison.com

地址：宁波鄞州江东北路317号和丰创意广场丰庭楼1408室